

*** Efter genomförd REMO svarar den materiella beredskapen i krigsförbanden inte mot kraven på förbandens förmåga samt materielens funktioner.**

- Den hotbildsanpassning och livstidsförlängning som REMO-åtgärderna syftade till har inte förverkligats. Dessutom kan endast vissa av kostnaderna redovisas mot krigsförbanden
- Av planerade tre etapper för REMO-åtgärderna har endast den första etappen genomförts
- Väsentliga kostnadsökningar kan konstateras. Dessa har lett till stora ambitionssänkningar

RRV föreslår t ex att:

- Målen för krigsförbanden och i dem ingående materiel bör fortlöpande preciseras och revideras
- Krigsförbandscheferna bör få ökade möjligheter att påverka åtgärderna beträffande vidmakthållandet (t ex REMO-åtgärder)

FMV UPPDRAG

RRV HEMSTÄLLER I MISSIVET ATT FMV

"före den 31 december 1991 redovisar de åtgärder som vidtagits eller planerats med anledning av rapporten".

MOTSVARANDE HEMSTÄLLAN TILL ÖB OCH CA

SYFTE OCH GENOMFÖRANDE

Syftet med RRV granskning har varit att, utifrån REMO-åtgärdernas resultat i krigsorganisationen i förhållanden till uppställda mål, bedömda materieförsörjningen i arméns krigsförband vad gäller:

- ansvar och befogenheter (kund/beställar- och leverantörsförhållande)
- styrning (operativ och ekonomisk)
- informationskvaliteten i redovisningssystemen.

Genomförande

- Studier av handlingar
- Intervjuer vid staber, FMV och berörda mobmyndigheter samt verkstäder
- Granskning av informationsstödet TOR-L, PPS och system F/S
- Inventering av materielens befintlighet i krigsförband
- Arbetsseminarium med representanter för FST, CA och FMV

DISPOSITION AV FMV SVAR

MISSIV JÄMTE SAMMANFATTNING

I BILAGOR:

STRV 103 REMO

BRISTER I INFORMATIONSKVALITETEN I PLANERINGS- OCH
UPPFÖLJNINGSSYSTEMEN

GENOMFÖRDA OCH PLANERADE ÅTGÄRDER FÖR ATT FÖRBÄTTRA
ARMENS MATERIELFÖRSÖRJNING

FMV SYNPKTER PÅ RRV METODVAL OCH GENOMFÖRANDE

*** Det finns brister i informationskvaliteten i planerings- och uppföljningssystemen.**

- En rättvisande information kan inte erhållas om krigsförbandens materiella beredskap, efter genomförd REMO, samt den totala kostnaden för vidtagna åtgärder
- Redovisningen ger ingen rättvisande bild av kostnaderna för materielssystemet och kostnadernas fördelning på de olika anslagen
- CAs och FMVs egna kostnader (lönekostnader) för REMO-åtgärderna redovisas inte på materielobjektet i PPS och fördelas inte ut mot kostnadsbärarna (krigsförbanden).

RRV föreslår t ex att:

- Redovisningssystemen bör utvecklas så att de möjliggör en snabb uppföljning av varje enskilt projekts totala kostnader och produktionsresultat i förhållande till budget och mål
- Redovisningssystemet TOR-L bör även omfatta information om hur och när utlånad materiel skall återlämnas och om detta kan ske inom angivna mobtider.

FMV ARBETSPLAN I STORT

SAMMANHÅLLANDE ÄR FORDON

FYLLIG DISPOSITION KLAR

91-09-27

SAMORDNINGSMÖTE FST-AST-FMV

91-10-02

FÖRSLAG TILL SVAR

- INTERNREMISS

91-10-21--11-08

- FÖREDRAGNING GD

91-11-14

BESLUT I STYRELSEN

91-12-03

*** Lednings- och ansvarsförhållandena är oklara mellan aktörerna i materielanskaffningen.**

- Många aktörer och myndighetsnivåer (regeringen, ÖB, CA, FMV och lokala myndigheter) är involverade i REMO-åtgärderna

- Det är oklart vilken myndighet som har haft ett samlat ansvar för REMO-åtgärderna och därmed vilken myndighet som har haft det egentliga resultat- och kostnadsansvaret

RRV föreslår t ex att:

- En översyn av gällande beslutsform (steganskaffning) bör göras för att förenkla lednings- och ansvarsförhållandena

- "Kontrakt" bör upprättas mellan CA och FMV i enlighet med beslutade projektplaner i materielanskaffningen

- För varje större materielanskaffning, typ REMO, bör en ansvarig projektledare utses med klart uttryckt resultat- och kostnadsansvar.

*** Det finns brister i de styr- och ledningsformer som tillämpas i materielförsörjningen.**

- Den operativa och ekonomiska styrningen av materielförsörjningen är bristfälligt relaterad till krigsförbandens funktioner

- Målstyrningen av REMO-åtgärderna är bristfällig.

RRV föreslår t ex att:

- Materielredovisningen bör utvecklas, bl a vad gäller systemnödvändig materiel, materielens lokalisering samt återlämningsplanläggning

- Materielsystemet skall vara uttestat och klart definierat, innan produktion och materielanskaffning påbörjas

- Beslutsunderlagen bör om möjligt bygga på offererade och förhandlade priser

- Produktionsmyndighetens (CA) styrning bör utvecklas i riktning mot en sammanhållen projektstyrning

**MATERIELFÖRSÖRJNINGEN
I ARMÉNS KRIGSFÖRBAND**

- EN FALLSTUDIE AV ETT MATERIELSYSTEM (STRV 103 C)

BAKGRUND

RRV GRANSKADE STRV 103 REMO 1986/87

- RAPPORT 1987-02-04

- FMV:FORDON SVAR 1988-09-06